Voordracht Ir Loek de Vries, bestuursvoorzitter en CEO Koninklijke Ten Cate NV ter gelegenheid van de opening van Innovation centre digital finishing, als onderdeel van het ontwikkelingsprogramma The Factory of the Future op dinsdag 9 december 2014 in Nijverdal

Graag heet ik welkom **De commissaris van de Koning van de provincie Overijssel**
De gedeputeerde Economie van de provincie Overijssel
De burgemeester van de gemeente Hellendoorn
De wethouder Economie van de gemeente Almelo
Professor Marc Van Parys, onze gastspreker
Alle overige genodigden

Dames en heren! Welkom op deze innovatieve locatie, vernieuwend vanuit zowel historisch als toekomstig perspectief. Ruim anderhalve eeuw geleden startte hier bij TenCate de industrialisatie van de textielproductie in Nederland door middel van stoomtechnologie voor de analoge veredeling van textiel. Het afgelopen decennium is gewerkt aan het digitaliseren van de veredeling van technisch textiel.

Ter gelegenheid van de viering van het 300-jarige bestaan van Koninklijke Ten Cate NV in oktober 2004, werd in de Beurs van Berlage in Amsterdam een inspiratietentoonstelling ingericht, waarmee wij onze visie op de toekomst in woord en beeld deelden met onze relaties. Delen van die visie zijn ondertussen gerealiseerd.

De boodschap van toen blijft onverminderd van toepassing: functionele materialen leveren een essentiële bijdrage aan een veiliger en gezonder wereld door hun positieve effect op zowel economische ontwikkeling als duurzaamheid.

Een belangrijk onderdeel van onze visie was dat de Europese maakindustrie – en dus ook TenCate – dient te investeren in slimme en duurzame maakprocessen. TenCate heeft onder meer de keuze gemaakt om inkjettechnologie in te zetten voor het finishen van technisch textiel. Daarvoor is in eerste aanleg kennis nodig over het printen van textiel. We staan nu op de drempel van de marktintroductie.

Het afgelopen decennium zijn via onderzoeksprogramma's fundamentele stappen voorwaarts gezet in een tweetal doorbraaktechnieken. De meerjarige onderzoeksprogramma's **Digitex**, **T-Rex** en **Digifin** waren de eerste stappen naar het lopende ontwikkelingsprogramma **The Factory of the Future**. Het betrof fundamenteel onderzoek, toegepast onderzoek, respectievelijk het investeren in pilotproductie, dat nodig was om de gecompliceerde interactie tussen vloeistoffen en textiele substraten te begrijpen, vorm te geven en productierijp te maken.

TenCate beschikt momenteel over twee digitale inkjettechnieken: de **drop-on-demand** techniek en de **continuous-flow** techniek. Een aantal van u was in juli 2013 reeds getuige van de werking van de drop-on-demand techniek in de vorm van onze UV-printer, die wij momenteel inzetten voor hoogwaardig outdoorweefsel. Deze UV-curing oplossing is een gezamelijke ontwikkeling van Reggiani Macchine, TenCate en Xennia Technology. Buiten, naast dit gebouw, ziet u een proefopstelling van tal van mogelijke toepassingen op outdoorweefsel. U bent van harte uitgenodigd daar een kijkje te nemen.

In de hal hiernaast staat de continuous-flow techniek opgesteld: de Osiris machine. Deze techniek zullen wij gaan inzetten voor met name finishprocessen, mede gelet op de hoge productiesnelheid hiervan. Binnenkort zullen tests gestart worden voor het ontwikkelen van finishes en prints voor beschermende weefsels. De Osiris machine wordt hiertoe verder verfijnd, samen met onze – deels lokale – partners Reggiani Macchine, Norma Group en Gemini Electronics.

Stap voor stap zijn wij op weg van steeds hoogwaardiger 'technical textiles' naar uiteindelijk 'smart textiles' in de toekomst. Over de fase daarna, de doorontwikkeling tot 'intelligent textiles', spreek ik mij bewust niet uit. Professor Van Parys zal hier zodirect nog iets over zeggen.

Samen met onze afnemers van hoogwaardige outdoorweefsels werkt TenCate aan het klantgericht vermarkten van tal van nieuwe toepassingen en oplossingen. Een rechtstreekse verbinding met het 'internet of services & things' zal een belangrijk nieuwe dimensie toevoegen én gezamenlijke uitdaging bieden. Onze digitale aanpak faciliteert het **on-demand** en **mass-customized** printen en veredelen van outdoorweefsels door TenCate. Onze afnemers hebben de kans hun logistiek, confectie en marketing hier meer en meer digitaal op te laten aansluiten.

Als we over tien of twintig jaar terugkijken, zal de totale ontwikkeling weliswaar een revolutie blijken te zijn, maar nu ervaren we de vooruitgang nog slechts als een evolutie, juist omdat het een langdurig en diepgaand proces van verandering is, 'deep change'.

Dames en heren! In haar lange geschiedenis is TenCate steeds initiator en innovator geweest van tal van technologische ontwikkelingen. Daarmee voegt onze onderneming telkens een nieuwe dimensie – en dus nieuwe waarde – toe aan de innovaties voor functionele applicaties. Links van u ziet u slechts een kleine greep uit de geavanceerde materialen en oplossingen van TenCate, onze waardeproposities.

Digitale inkjettechnologie kan ons helpen om onze processen te koppelen aan die van onze B2B-klanten. Dit speelt in op het actuele thema "**Smart Industries**". Onze klanten zullen sneller kunnen reageren op trends uit eindmarkten. Dat zal van invloed zijn op de logistieke processen binnen de totale productieketen. Zo hebben wij recent de reacties van consumenten getest ten aanzien het thema "**Freedom of Design**". Voor onze

klanten konden we direct inspelen op de door consumenten aangeleverde ontwerpen. Daarbij werd ook gebruik gemaakt van nieuwe marketingmethoden, zoals social media.

De focus van TenCate is gericht op het vermarkten van deze innovatieve oplossingen voor de behoeften van onze klanten en hun eindgebruikers. Dat is onze 'licence to operate'. Het is ook onze basis voor groei en toekomstige waardecreatie voor onze belanghebbenden, variërend van aandeelhouders, medewerkers, zakenpartners, de regio Twente, de provincies in Noordoost-Nederland en markten wereldwijd.

Dames en heren! Digitaal veredelen is voor de textielindustrie de belangrijke technologische innovatie van deze eeuw. Door middel van de **drop-on-demand** en **continuous-flow** technieken kunnen tal van substraten digitaal worden veredeld met vloeistoffen als inkten en coatings.

De eerste ontwikkelingsfase is afgerond. We kunnen nu **digitaal printen** met de juiste productiesnelheden door middel van twee digitale technieken. De volgende fase betreft het **digitaal finishen**, onderdeel van het ontwikkelingsprogramma **The Factory of the Future**. Stuk voor stuk stappen in een volgordelijke innovatiereeks van vele stappen die nog zullen volgen. Onze technology roadmaps wijzen ons de weg naar de toekomst.

Onze duurzame doelen met digitaal printen en veredelen zijn helder: het **energieverbruik** verminderen tot 60 procent, het **waterverbruik** terugdringen tot maar liefst 80 procent respectievelijk 100 procent inzake UV-printen, en het **inkten- en chemicaliënverbruik** tot wel 90 procent.

Daarnaast is ons kwaliteitsstreven 100 procent **First Time Right**. Zo verlagen we de totale productiekosten aanzienlijk. Bovenal is ons marktgericht streven om de eigenschappen van onze geavanceerde materialen te veranderen door nieuwe functionaliteiten digitaal aan te brengen, zoals zelfreinigend vermogen, et cetera.

Tenslotte wil ik de provincie Overijssel, de regio Twente en de Europese Unie bedanken voor hun betrokkenheid in de afgelopen tien jaar bij de ontwikkeling van de digitale technieken, alsook voor hun toekomstige toewijding aan het ontwikkelingsprogramma The Factory of the Future.

Ik dank u voor uw aandacht en komst naar Nijverdal.