

**Voordracht Ir L. de Vries, bestuursvoorzitter en CEO van Koninklijke Ten Cate NV ter gelegenheid van de ingebruikname van digitale veredeling in Nijverdal op maandag 1 juli 2013**

**Dames en heren!** Welkom bij TenCate in Nijverdal ter gelegenheid van de ingebruikname van de eerste productiemachine voor digitale veredeling door middel van inkjet. Deze bijzondere gelegenheid markeert – na 161 jaar – de officiële overgang van analoge naar digitale veredeling van technisch textiel. Het is met recht een historisch moment.

Tijdens de viering van het 300-jarig jubileum van Koninklijke Ten Cate NV in 2004 deed ik een beroep op de verbeelding van de genodigden door op onze horizon de punt van digitale veredeling te plaatsen. Die visie wordt vandaag werkelijkheid.

Nu – bijna een decennium later – is TenCate Protective & Outdoor Fabrics in staat tot levering op afroep, tot klantspecifieke volumeproductie met een gedifferentieerde portfolio, dankzij een flexibel en kostenefficiënt proces. Dat is een buitengewone prestatie. Tegelijkertijd stel ik vast dat het een lange weg is geweest waarin we een aantal lessen hebben geleerd aangaande innovatieprocessen. Daar kom ik zo op terug.

Digitale veredeling is geen zaak van productinnovatie, maar van technologische innovatie. Daarover bestaan regelmatig misverstanden. Technologische innovatie is in onze visie baanbrekende innovatie, de drijvende kracht achter nieuwe business. Technologische innovatie is een van de hoekstenen van het businessmodel van TenCate. Het is de aanjager van nieuwe mogelijkheden om te blijven voldoen aan veranderende verwachtingen van de eindgebruiker.

Wat worden de verworvenheden van deze technologie? Dan kunt u denken aan: snelle, marktgedreven response; grotere dessinvrijheid; snelle productverwerking; verbeterde en nieuwe eigenschappen; grotere flexibiliteit en veranderlijkheid; kleine hoeveelheden en lage voorraden. En bovenal: kosteneffectiviteit.

Het businessmodel van TenCate stelt ons in staat om wereldwijde trends en ontwikkelingen stelselmatig te vertalen naar duurzame en veilige klantgerichte oplossingen. Daarom ben ik verheugd tal van belangrijke relaties van het eerste uur te treffen, uit Griekenland, Italië, Denemarken, Duitsland en Nederland. En tegelijkertijd belangrijke potentiële klanten.

Graag sta ik kort stil bij de drie fasen van onderzoek die zijn of nog worden doorlopen.

**Ten Cate Nederland bv**

Stationsstraat 11  
7607 GX Almelo  
Postbus 58  
7600 GD Almelo

Tel +31 546 544 911  
Fax +31 546 814 145  
[www.tencate.com](http://www.tencate.com)  
[media@tencate.com](mailto:media@tencate.com)

KvK nr. 06036179  
Royal Bank of Scotland  
NL49RBOS0465443753  
BTW nr. NL 004645054B28

Van 2006 tot 2010 werd fundamenteel onderzoek verricht in het Europese DIGITEX-project. Dat leverde een *proof of principle* op over digitale veredeling op nanoschaal, ofwel tien tot de macht min twaalf. Vervolgens werd in 2009 en 2010 toegepast onderzoek verricht in het Europese TREX-project. Dat resulteerde in een *proof of concept*. Sinds 2012 loopt – tot 2015 – het Europese DIGIFIN-project om tot een *proof of production* te komen. Momenteel is TenCate dus op weg naar *full-scale production*. Deze machine is de eerste van een reeks en elke toekomstige machine zal weer nieuwe technologische mogelijkheden bieden.

Hierbij wil ik nadrukkelijk een woord van dank uitspreken naar de overheden en instituten die onze visie hebben begrepen en vasthoudend hun – al dan niet financiële – steun hebben gegeven aan deze onderzoeksprojecten. Dat betreft de Europese Unie, het European Technology Platform for the Future of Textiles and Clothing, provincie Overijssel, de regio Twente, Universiteit Twente en onze zakelijke partner Reggiani Macchine. Maar bovenal: de betrokken mensen.

Weliswaar spreken we over hoogtechnologische ontwikkelingen, maar feitelijk draait het hier om kennis en kunde van mensen. Een van de lessen die wij hebben geleerd is dat innovatieve concepten eerst in de meest ruime kaders zouden moeten gedijen, om vervolgens te eindigen in een strak management regiem. Dit soort baanbrekende innovaties zijn buitengewoon complexe aangelegenheden.

Op weg naar die digitale stip aan de horizon zijn wij noodgedwongen een paar keer van ons pad afgeweken. Ons is gebleken dat de wereld van uitvinders niet per se de zakelijke wereld is. Innoveren is ook het verbinden van die verschillende werkelijkheden. De afgelopen negen jaren zijn dan ook een uitdaging geweest.

**Dames en heren!** Met de overgang naar industriële productie – hoe kleinschalig nu nog – is TenCate onderweg naar de toekomst. Baanbrekende innovatie van technieken en technologieën is georganiseerde chaos. Het levert creativiteit op die uiteindelijk structuur verlangt. Die eigenschap zit weer bij andere mensen dan de uitvinders van het eerste uur. Het vergt planmatige uitvoering, pragmatisch ondernemerschap, klantgerichtheid en – bovenal – ‘people management’.

In deze nieuwe fase van industriële productie biedt innovatie kansen tussen bedrijven, in en buiten waardeketens. Verbinden is het sleutelwoord. Door ondernemingen te laten samenwerken. Zo kan je bij elkaar technieken en technologieën ontdekken en die vervolgens wederzijds vernieuwen.

In een netwerk van partners dragen bedrijfstakgewijze innovaties bij aan nieuwe combinaties van producten, markten en technologieën, de PMTc's. Clustergerichte aanpak zal het proces van baanbrekend innoveren blijven voeden en faciliteren, zoals we hier vandaag zien binnen TenCate, maar bijvoorbeeld ook door AMMON, het Advanced Materials Manufacturing cluster in Oost-Nederland.

**Ik kom tot een afronding.** Digitale veredeling van outdoorweefsel is de veelbelovende eerste stap naar nieuwe eigenschappen van bestaande producten die voldoen aan veranderende klantenwensen. Deze materialen gaan nu het verschil maken.

Graag nodig ik nu Gerrit Koele uit voor een inhoudelijke toelichting op digitaal veredelen. Daarna zal gedeputeerde Theo Rietkerk van de provincie Overijssel deze digitale veredelingsmachine officieel in gebruik stellen. Ten slotte dank ik hem graag voor zijn persoonlijke en mentale steun in dit baanbrekende innovatietraject.

**Ik dank u voor uw aandacht.**