

KERNCIJFERS

in miljoenen euro	2011	2010		1e halfjaar		2e halfjaar	
				2011	2010	2011	2010
<u>Geconsolideerde winst-en-verliesrekening</u>							
Opbrengsten	1.138,8	984,5	16%	592,4	454,6	546,4	529,9
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en amortisatie (EBITDA)	137,5	119,5	15%	73,3	55,4	64,2	64,1
Bedrijfsresultaat voor amortisatie (EBITA)	102,5	85,0	21%	56,1	38,2	46,4	46,8
Bedrijfsresultaat voor amortisatie in % van de opbrengsten	9,0%	8,6%	5%	9,5%	8,4%	8,5%	8,8%
Bedrijfsresultaat (EBIT)	89,6	74,6	20%	50,1	33,1	39,5	41,5
Nettoresultaat	58,7	46,0	28%	33,1	19,6	25,6	26,4
<u>Geconsolideerde balans</u>							
Netto geïnvesteerd vermogen ultimo	808,8	715,4	13%	795,3	708,8	808,8	715,4
Netto rentedragende schulden ultimo	288,7	240,7	20%	318,8	238,0	288,7	240,7
<u>Geconsolideerde kasstroom</u>							
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	49,3	29,1		-28,7	16,8	78,0	12,3
Investerings / desinvesteringen (im)materiele vaste activa	-22,3	-20,4		-13,2	-8,3	-9,1	-12,1
Vrije kasstroom	27,0	8,7		-41,9	8,5	68,9	0,2
Saldo acquisities / vervreemding werkmaatschappijen en deelnemingen	-34,8	-24,7		-34,4	-16,7	-0,4	-8,0
<u>Uitstaande aandelen (x 1,000)</u>							
Aantal uitstaande aandelen ultimo	25.929	25.502	2%				
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen (vóór verwatering)	25.452	25.026	2%				
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen (na verwatering)	25.736	25.216	2%				
<u>Gegevens per aandeel</u>							
Nettoresultaat	2,31	1,84	26%	1,30	0,78	1,01	1,06
Verwaterd nettoresultaat	2,28	1,82	25%	1,28	0,78	1,00	1,04
<u>Medewerkers</u>							
Aantal mensjaren ultimo *)	4.353	4.271	2%	4.526	4.237	4.353	4.271
waarvan in Nederland *)	819	785	4%	847	803	819	785

* exclusief ingehuurd personeel

SECTORGEGEVENS

in miljoenen euro			1e halfjaar		2e halfjaar		
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	
Advanced Textiles & Composites							
Opbrengsten	538,4	448,4	20%	289,5	193,0	248,9	255,4
EBITA	70,3	43,8	61%	41,2	16,1	29,1	27,7
EBITA-marge	13,1%	9,8%	34%	14,2%	8,3%	11,7%	10,8%
Investerings in (im)materiele vaste activa	8,3	4,5	84%	2,4	1,7	5,9	2,8
Afschrijvingen	9,7	10,0	-3%	4,8	5,0	4,9	5,0
Amortisatie	5,6	5,2	8%	2,9	2,6	2,7	2,6
Netto geïnvesteerd vermogen ultimo	314,3	281,7	12%	302,7	260,2	313,4	281,7
Mensjaren ultimo *)	1.582	1.519	4%	1.578	1.425	1.582	1.519
Geosynthetics & Grass							
Opbrengsten	525,9	469,3	12%	267,6	226,7	258,3	242,6
EBITA	26,3	31,4	-16%	13,9	18,8	12,4	12,6
EBITA-marge	5,0%	6,7%	-25%	5,2%	8,3%	4,8%	5,2%
Investerings in (im)materiele vaste activa	12,2	9,9	23%	8,6	4,3	3,6	5,6
Afschrijvingen	23,4	22,5	4%	11,5	11,1	11,9	11,4
Amortisatie	5,5	3,7	49%	2,2	1,7	3,3	2,0
Netto geïnvesteerd vermogen ultimo	429,5	380,8	13%	429,1	403,6	429,8	380,8
Mensjaren ultimo *)	2.160	2.128	2%	2.325	2.203	2.160	2.128
Overige							
Opbrengsten	74,5	66,8	12%	35,3	34,9	39,2	31,9
EBITA	5,9	9,8	-40%	1,0	3,3	4,9	6,5
Investerings in (im)materiele vaste activa	5,2	6,9	-25%	2,3	3,1	2,9	3,8
Afschrijvingen	1,9	2,0	-5%	0,9	1,1	1,0	0,9
Amortisatie	1,8	1,5	20%	0,9	0,8	0,9	0,7
Mensjaren ultimo *)	611	624	-2%	623	609	611	624

* exclusief ingehuurd personeel

VERKORTE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

in miljoenen euro	2011	2010	1e halfjaar		2e halfjaar	
			2011	2010	2011	2010
Opbrengsten	1.138,8	984,5	592,4	454,6	546,4	529,9
Mutaties voorraden gereed product en goederen in bewerking	-17,1	-17,8	-9,3	-15,5	-7,8	-2,3
Grond- en hulpstoffen	586,3	501,1	299,8	238,7	286,5	262,4
Uitbesteed werk en andere externe kosten	99,5	73,9	58,0	27,9	41,5	46,0
Personeelskosten	205,2	188,0	105,0	90,5	100,2	97,5
Afschrijvingen	35,0	34,5	17,2	17,2	17,8	17,3
Amortisatie	12,9	10,4	6,0	5,1	6,9	5,3
Overige bedrijfskosten	127,4	119,8	65,6	57,6	61,8	62,2
Totaal bedrijfslasten	1.049,2	909,9	542,3	421,5	506,9	488,4
Bedrijfsresultaat (EBIT)	89,6	74,6	50,1	33,1	39,5	41,5
Netto financieringslasten	-11,3	-10,0	-5,7	-5,4	-5,6	-4,6
Resultaat voor winstbelastingen	78,3	64,6	44,4	27,7	33,9	36,9
Winstbelasting	-18,7	-17,9	-11,1	-8,2	-7,6	-9,7
Nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen	-1,3	-1,3	-0,1	-0,4	-1,2	-0,9
Resultaat na winstbelasting	58,3	45,4	33,2	19,1	25,1	26,3
Resultaat toe te rekenen aan:						
Aandeelhouders van de vennootschap (nettoresultaat)	58,7	46,0	33,1	19,6	25,6	26,4
Minderheidsbelang	-0,4	-0,6	0,1	-0,5	-0,5	-0,1
Resultaat na winstbelasting	58,3	45,4	33,2	19,1	25,1	26,3

VERKORT GECONSOLIDEERD OVERZICHT TOTAAL RESULTAAT

in miljoenen euro	2011	2010	1e halfjaar		2e halfjaar	
			2011	2010	2011	2010
Resultaat na winstbelasting	58,3	45,4	33,2	19,1	25,1	26,3
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelasting						
Valutaomrekeningsverschillen voor buitenlandse activiteiten	3,8	19,0	-23,9	38,2	27,7	-19,2
Afdekkingsresultaten	-0,9	-3,4	0,7	-4,5	-1,6	1,1
Actuariële resultaten pensioenen *)	-14,1	-3,8	7,0	-1,9	-21,1	-1,9
Niet-gerealiseerd resultaat na winstbelasting	-11,2	11,8	-16,2	31,8	5,0	-20,0
Totaal resultaat na winstbelasting	47,1	57,2	17,0	50,9	30,1	6,3
Totaal resultaat toe te rekenen aan:						
Aandeelhouders van de vennootschap	47,4	57,4	17,3	50,8	30,1	6,6
Minderheidsbelang	-0,3	-0,2	-0,3	0,1	-	-0,3
Totaal resultaten na winstbelasting	47,1	57,2	17,0	50,9	30,1	6,3

*) Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

VERKORTE GECONSOLIDEERDE BALANS

in miljoenen euro	31-12-2011	31-12-2010
Vaste activa		
Goodwill	212,0	192,6
Overige immateriële activa	61,0	50,2
Materiële vaste activa	221,9	214,2
Investerings in geassocieerde deelnemingen	4,6	5,2
Financiële vaste activa	11,1	10,1
Uitgestelde winstbelastingvorderingen *)	21,1	18,9
Totaal vaste activa	531,7	491,2
Vlottende activa		
Voorraden	267,9	216,9
Vorderingen		
- Handelsdebiteuren	152,4	151,0
- Winstbelastingvorderingen	6,5	0,7
- Overige vorderingen	22,2	18,1
Geldmiddelen en kasequivalenten	22,7	11,6
Totaal vlottende activa	471,7	398,3
Totaal activa	1.003,4	889,5
Groepsvermogen		
Aandelenkapitaal	64,8	63,8
Agioreserve	44,8	45,8
Reserve omrekeningsverschillen	7,0	3,3
Afdekkingsreserve	-4,5	-3,6
Reserve eigen aandelen	-15,6	-10,4
Overige reserves en onverdeeld resultaat *)	369,3	339,6
Totaal eigen vermogen van aandeelhouders	465,8	438,5
Minderheidsbelang	3,7	3,8
Groepsvermogen	469,5	442,3
Langlopende verplichtingen		
Langlopende schulden	275,1	195,2
Pensioenverplichtingen *)	22,6	10,5
Voorzieningen	15,0	10,2
Uitgestelde winstbelastingverplichtingen	8,0	4,2
Totaal langlopende verplichtingen	320,7	220,1
Kortlopende verplichtingen		
Kasgeldleningen, rekening-courantschuld	35,4	55,7
Aflossing langlopende schulden	0,9	1,4
Handels- en overige schulden	169,1	159,3
Voorzieningen	5,0	7,1
Winstbelastingverplichtingen	2,8	3,6
Totaal kortlopende verplichtingen	213,2	227,1
Totaal verplichtingen	533,9	447,2
Totaal groepsvermogen en verplichtingen	1.003,4	889,5

*) Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN MUTATIES IN HET EIGEN VERMOGEN VAN AANDEELHOUDERS

in miljoenen euro	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Stand per 1 januari		380,8
Effect stelselwijziging		<u>10,4</u>
Gecorrigeerde stand per 1 januari	438,5	391,2
Resultaat over de verslagperiode	58,7	46,0
Actuariële resultaten toegezegd-pensioenregelingen	-14,1	-3,8
Omrekeningsverschillen vreemde valuta	3,7	18,6
Afdekkingsresultaat na belasting	<u>-0,9</u>	<u>-3,4</u>
Totaal resultaat	47,4	57,4
Contant dividend	-6,3	-5,9
Share-based payments in relatie tot optierechten	1,9	1,4
Inkoop eigen aandelen	-7,6	-
Uitgifte ingekochte aandelen	2,4	1,3
Verwerving van minderheidsbelang die niet leidt tot een wijziging in de zeggenschap	<u>-10,5</u>	<u>-6,9</u>
Totaal overige mutaties	-20,1	-10,1
Stand ultimo jaar	<u>465,8</u>	<u>438,5</u>

VERKORT GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

in miljoenen euro

	2011	2010
<u>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</u>		
Resultaat na belastingen	58,3	45,4
<u>Aanpassingen voor:</u>		
Afschrijvingen	35,0	34,5
Amortisatie	12,9	10,4
Netto financieringslasten exclusief koersverschillen	11,1	10,4
Winstbelasting	18,7	17,9
Nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen	1,3	1,3
Resultaat bij verkoop materiële vaste activa	-0,9	-0,1
Kosten optieregeling	1,9	1,4
Overige	-2,1	-
Mutatie voorzieningen en pensioenverplichtingen	<u>-7,8</u>	<u>-6,6</u>
Totale kasstroom uit bedrijfsactiviteiten voor mutaties werkkapitaal	128,4	114,6
<u>Mutaties werkkapitaal:</u>		
Vorraden	-37,9	-43,3
Vorderingen	9,9	-36,0
Kortlopende verplichtingen	<u>-18,4</u>	<u>19,8</u>
Totaal mutaties werkkapitaal	<u>-46,4</u>	<u>-59,5</u>
	82,0	55,1
Betaalde rente	-11,2	-8,3
Betaalde winstbelasting	<u>-21,5</u>	<u>-17,7</u>
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	49,3	29,1
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>		
Opbrengst uit de verkoop van materiële vaste activa	3,4	0,9
Ontvangen rente	-	0,1
Verwerving van dochterondernemingen onder aftrek van verworven geldmiddelen	-29,3	-24,0
Investerings in immateriële vaste activa	-4,4	-5,1
Investerings in materiële vaste activa	-21,3	-16,2
Investerings in geassocieerde deelnemingen	-5,5	-0,2
Investerings in overige deelnemingen	-	-0,5
Toename langlopende vorderingen	<u>-0,7</u>	<u>-2,1</u>
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten	-57,8	-47,1
Nettokasstroom uit bedrijfs- en investeringsactiviteiten	<u>-8,5</u>	<u>-18,0</u>

Kasstroom uit financieringsactiviteiten

Opbrengst uit de uitoefening van aandelenopties	2,4	1,3
Betaald inzake inkoop eigen aandelen	-7,6	-
Aflossing langlopende schulden	-15,0	-221,6
Opname langlopende schulden	69,5	203,8
Betaald dividend aan aandeelhouders	<u>-6,3</u>	<u>-5,9</u>
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten	43,0	-22,4
Mutatie geldmiddelen en kasequivalenten	34,5	-40,4
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van de periode	-44,1	-1,9
Koersverschillen op geldmiddelen	<u>-3,1</u>	<u>-1,8</u>
Geldmiddelen en kasequivalenten ultimo periode	-12,7	-44,1