

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Koninklijke Ten Cate



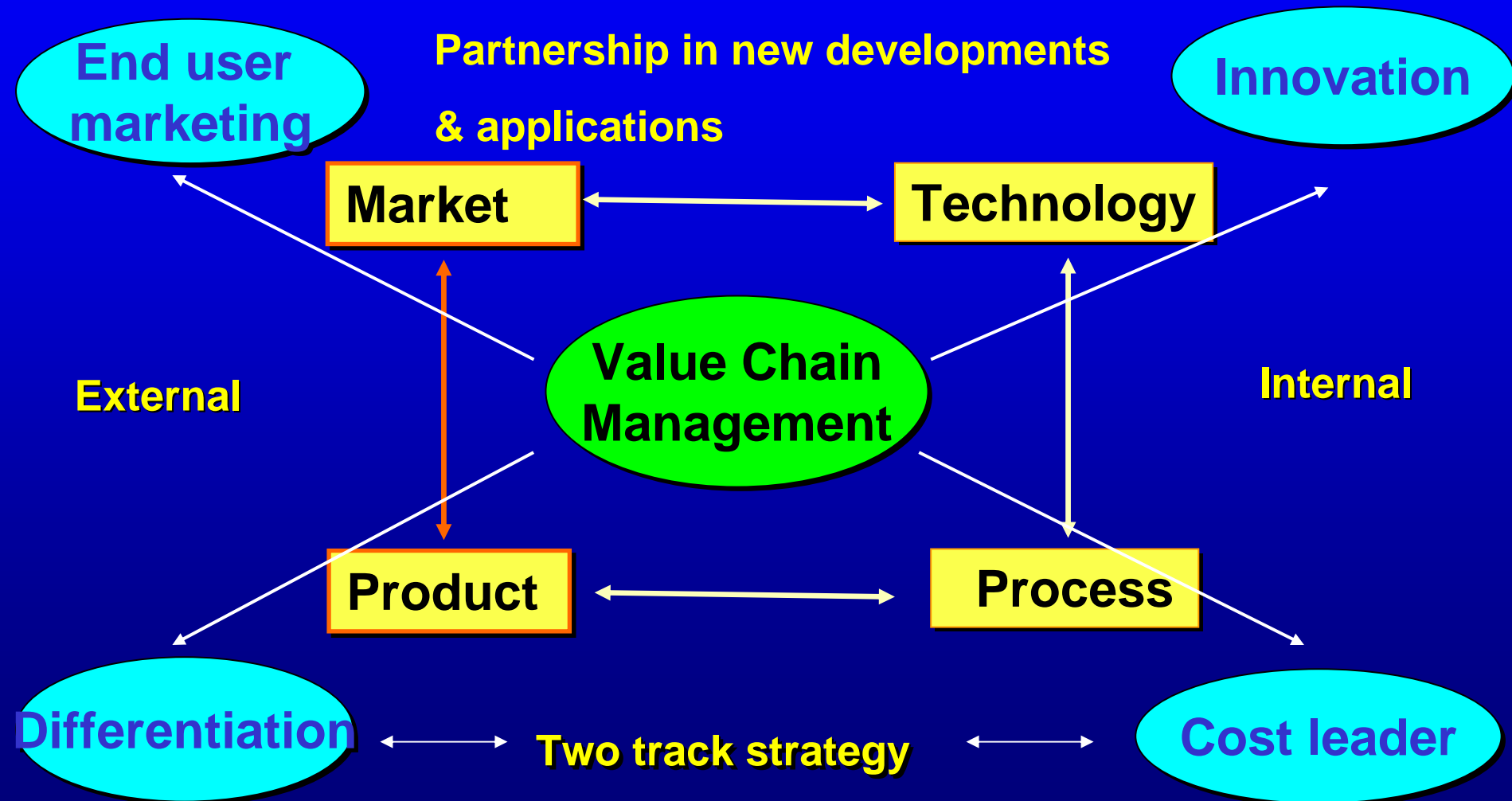
24 maart 2005

Profiel Koninklijke Ten Cate

- Produceert “**advanced materials**” op basis van textieltechnologie en chemische processen
- Innovaties gestoeld op know-how en brede technologische basis
- Wereldwijd actief
- Leidende posities in groeiende nichemarkten
- Strategische thema's:
 - veiligheid en bescherming
 - technologie
 - sport en recreatie
 - infrastructuur en milieu



Value chain management



Drie sectoren



**Advanced Textiles
&
Composites
(€230 mln.)**



**Industrial Fabrics
&
Grass
(€232 mln.)**

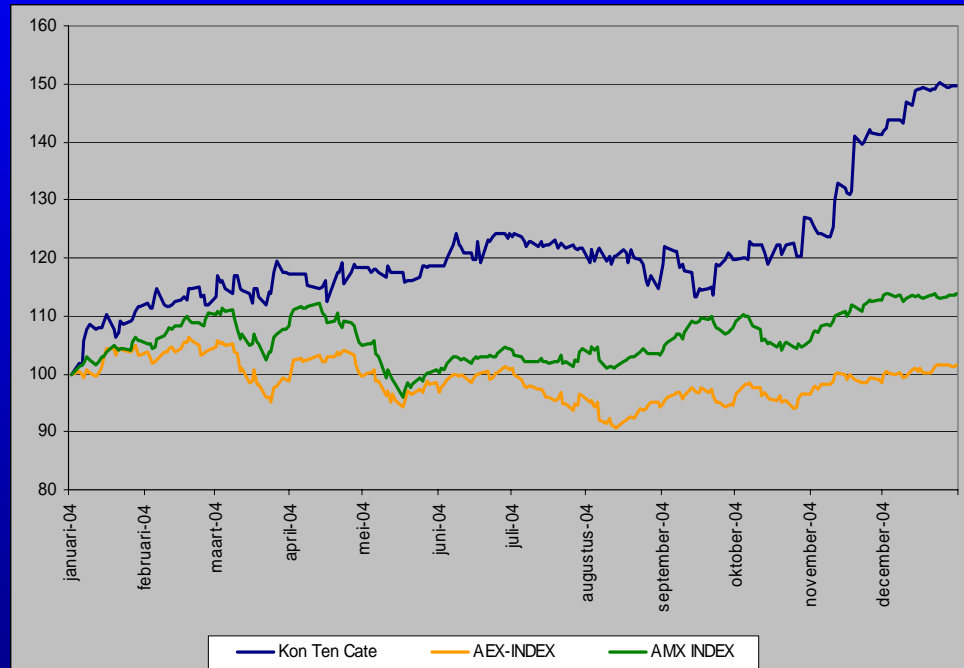


**Technical
Components
(€179 mln.)**



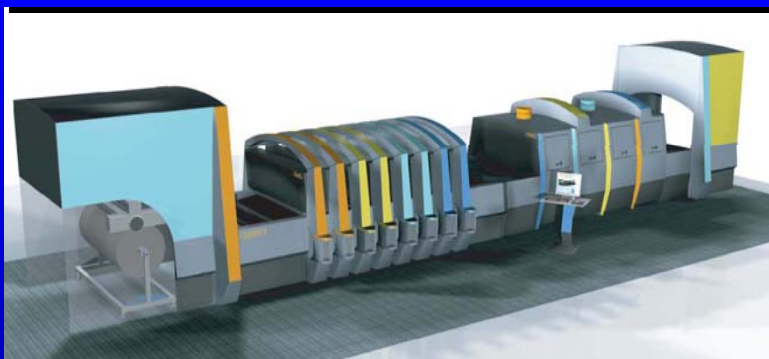
2004 in het kort

- Omzet en resultaat overtreffen verwachting door sterk 4e kwartaal
- Autonome EBIT stijging (+15%)
- Nettowinst stijging (+14%)
- Sterke performance Amerikaanse Ten Cate bedrijven



Value drivers van 2004

Nieuwe technologie



Goedkeuring door UEFA en FIFA



Leven in een risicosamenleving



Aerospace

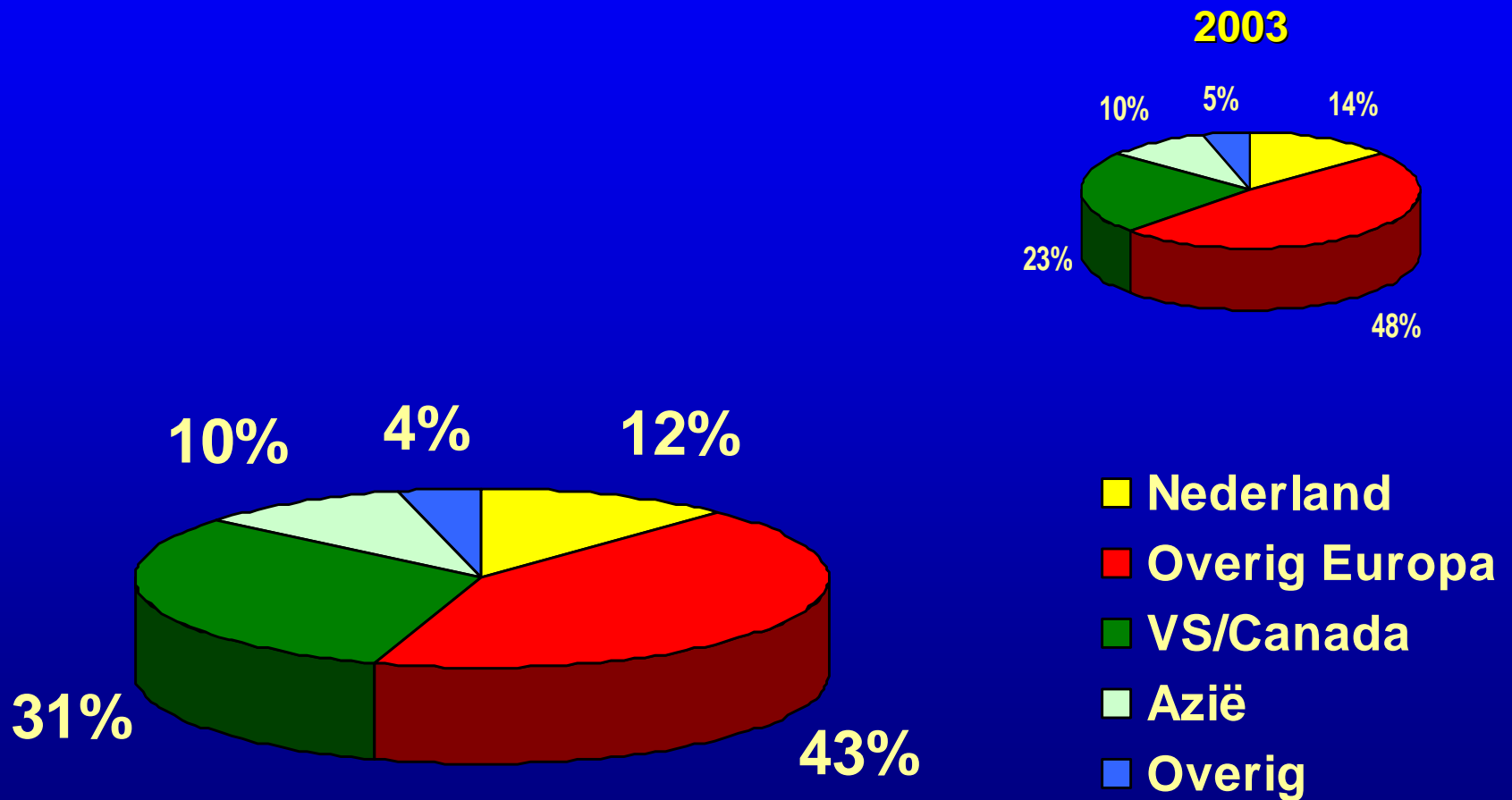


Kerncijfers 2004

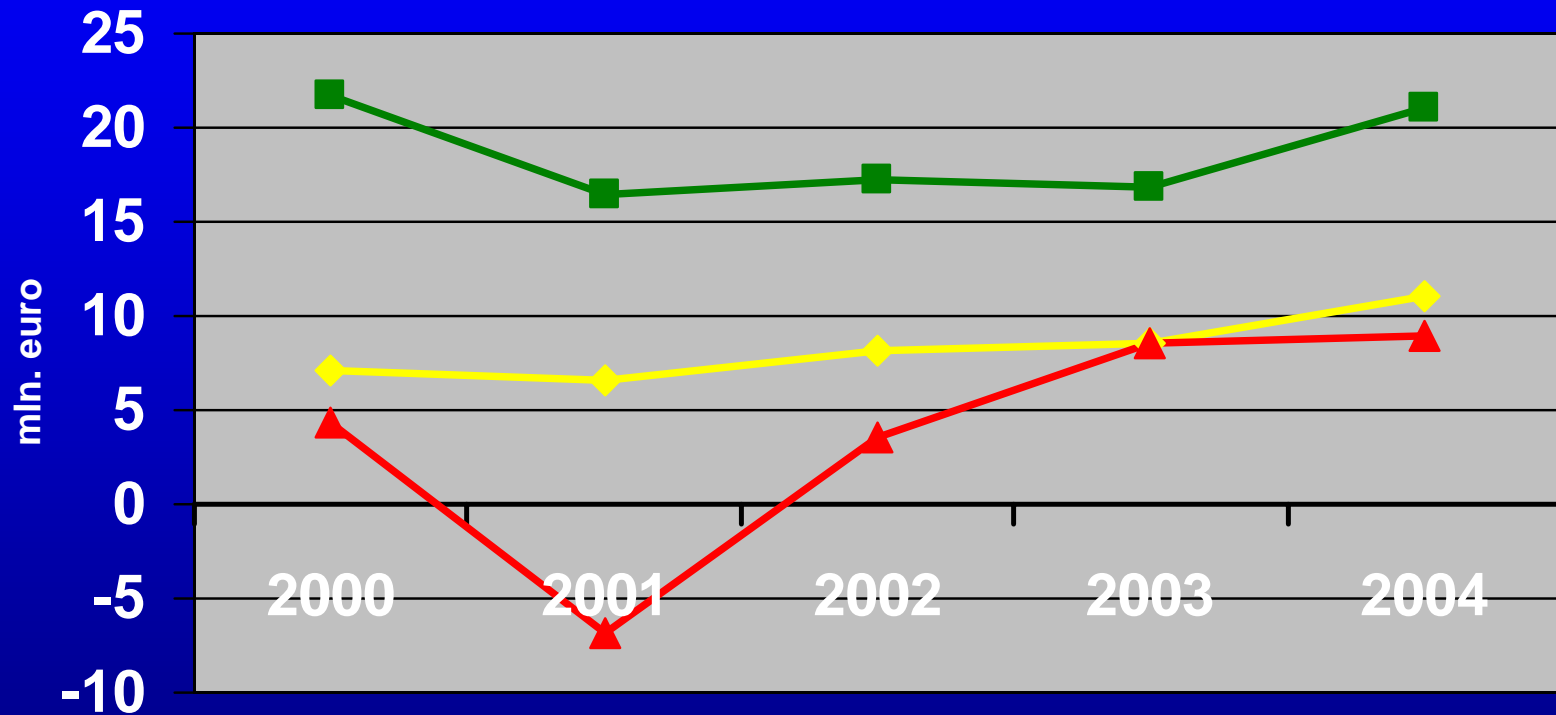
- **Autonome groei omzet 6% en EBIT 15%**
- **Autonome EBIT groei in alle sectoren:**
 - **Advanced Textiles & Composites + 5%**
 - **Industrial Fabrics & Grass + 31%**
 - **Technical Components + 10%**
- **Valuta effect op omzet -3% en EBIT -6%**
- **Stijging belastingdruk van 24% tot 33%**
- **Nettowinst stijgt met 14% tot €23,1 mln.**
- **Dividendvoorstel €2,- (cash/stock)**



Geografische omzet 2004



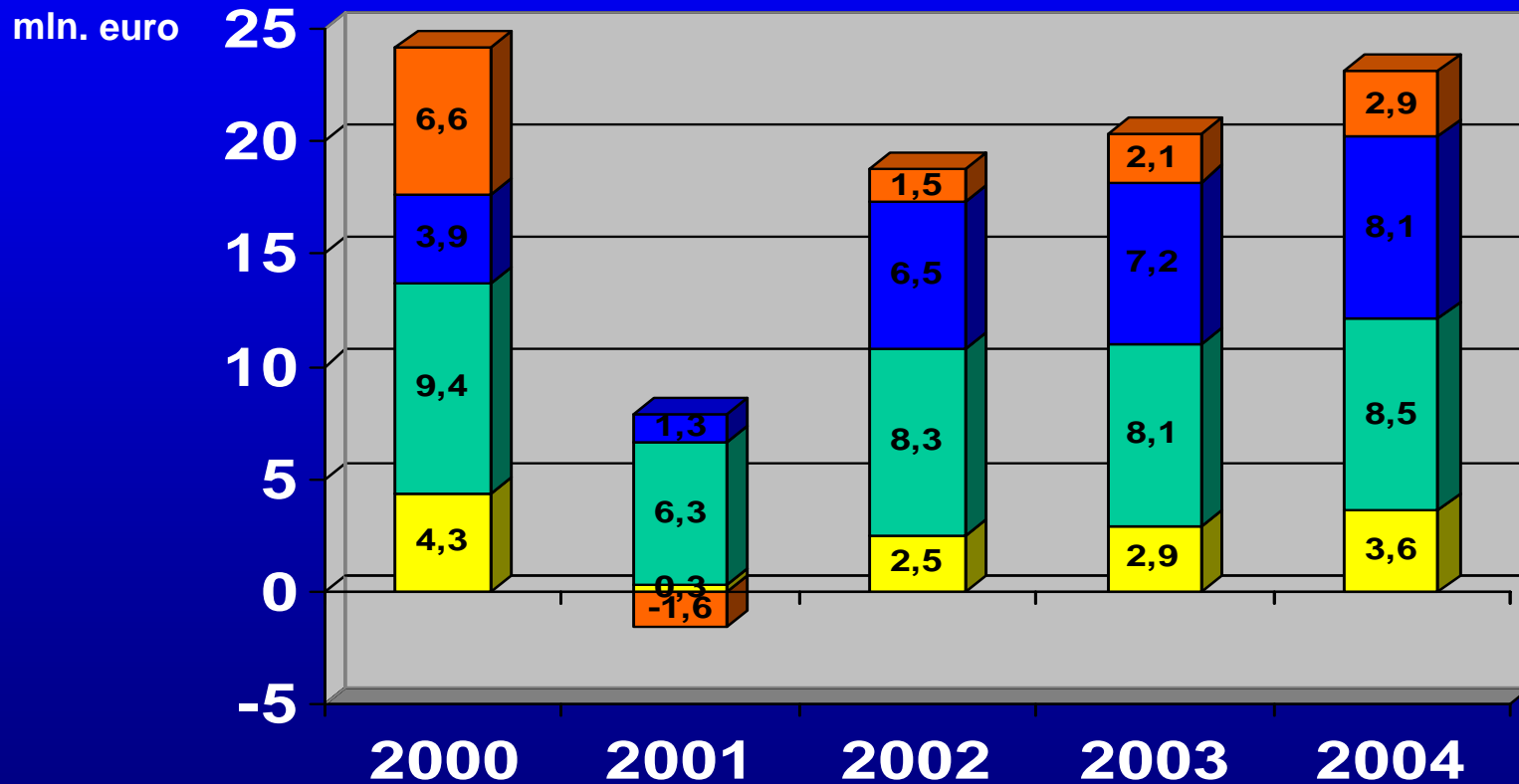
Bedrijfsresultaat per sector



- ◆ Advanced Textiles & Composites
- Industrial Fabrics & Grass
- ▲ Technical Components

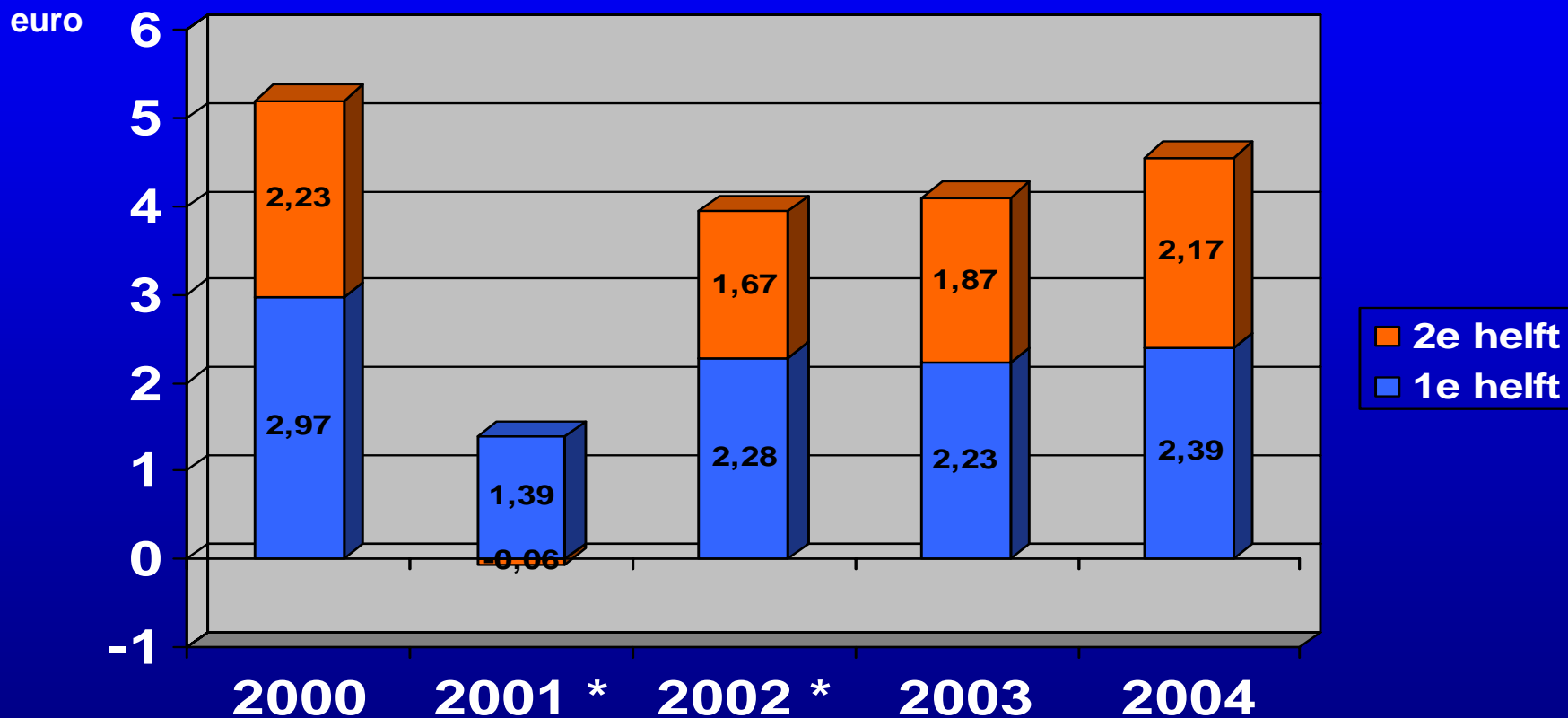


Netto winst per kwartaal



■ 1e kwartaal ■ 2e kwartaal ■ 3e kwartaal ■ 4e kwartaal

Winst per aandeel



* voor buitengewoon resultaat



Financiële positie en kengetallen

- **Kasstroom stijgt tot €33 mln. positief (voor acquisitie)**
- **Financiering verbeterd door nieuwe kredietfaciliteit**
- **debt /EBITDA 1,56 (cov. < 3)**
- **EBITDA/netto rente 9,98 (cov. >4)**
- **solvabiliteit 46,2%**
- **RONA 13,7% (2003: 11,7%)**





Advanced Textiles & Composites

- **Acquisitie Southern Mills in april 2004**
- **Effect acquisitie nog beperkt door andere waardering voorraden**
- **Reductie productiecapaciteit Permess (Nederland)**
- **Goede resultaten bij hoogwaardige veiligheidsweefsels (zoals Tecasafe®)**
- **Groeiende afzet van anti-ballistiek in VS**
- **Verdere toename gebruik Cetex® (aerospace)**





Industrial Fabrics & Grass

- **Zeer sterke performance Industriële weefsels in Amerika**
- **Acceptatie kunstgras voor topvoetbal door Uefa / Fifa en landelijke bonden**
- **Lagere omzetgroei kunstgras door late seizoenstart in Europa**
- **Sterke omzetgroei kunstgras in Amerika en Azië**
- **Dollar effect op omzet -6%; op EBIT -6%**





Technical Components

- Verdere verbetering resultaat TC Enbi
- Entree in vervangingsmarkt cartridges (TC Enbi)
- Start productie TC Enbi in China
- Verdere upgrading assortiment TC Plasticum door co-design en nieuwe producten
- Sluiting Franse en Italiaanse bedrijven Mega Valves
- Herstructurering Mega Valves groep afgerond



Vooruitzichten 2005

- **Groei in anti-ballistiek geremd door onvoldoende externe capaciteit**
- **Officiële erkenning kunstgras door bonden is een stimulans voor de markt**
- **Forse investeringen ter ondersteuning van toekomstige autonome groei**
- **Goede marktvooruitzichten in VS en Azië**
- **Geen kwantitatieve uitspraken**



Koninklijke Ten Cate

